



Klimaanpassung organisieren – Akteure und Organisationsstrukturen

Alice Neht, M. Sc.

Institut für Stadtbauwesen und Stadtverkehr der Fakultät für Bauingenieurwesen,
RWTH Aachen University, Mies-van-der-Rohe-Str. 1, 52074 Aachen, Germany

Struktur

- **Akteursanalyse**
- **Organisationsstrukturen**
 - **Lenkungsgruppe**
 - **Kompetenzteams**
- **Fazit**

Akteursanalyse – Konzeption I

Akteursanalyse | Organisationsstrukturen | Fazit

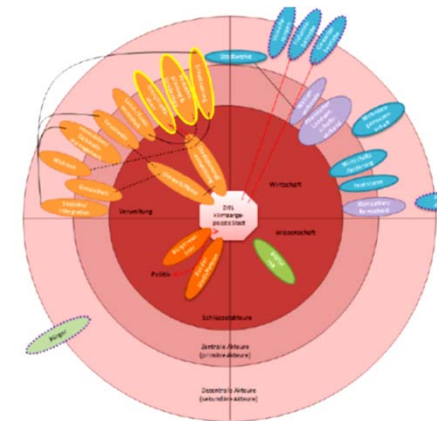
Vielzahl von Beteiligten und von Betroffenen:

Kommunalverwaltung, politische VertreterInnen, Verbände, Interessenvertretungen, Wirtschaft, Wissenschaft, BürgerInnen

- Mitgestaltungsbedürfnis und Widerstände
- Zuständigkeiten, Interessen, Präferenzen, Ziele und Erwartungen
- Wichtig für Umsetzung und Weiterführung

Ziele der Akteursanalyse

- Identifikation
- Relevanz
- Leistungsfähigkeiten, Kenntnisstände und Interessenlagen
- Kommunikations- und Beziehungsmuster
- Zu Beginn (Synergien, Konflikte) und gegen Ende des Projekts, Zweimalige Durchführung (2015, 2017)



Akteursanalyse – zentrale Aussagen auf regionaler Ebene

Akteursanalyse | Organisationsstrukturen | Fazit

- Hemmende Einflussfaktoren: finanzielle und personelle Ressourcen
- Problemwahrnehmung hat zugenommen
- Zahl und Vielfalt der zentralen Akteure hat zugenommen
- Kümmerer notwendig
- Zahl der fehlenden Akteure geringer

Organisationsstrukturen

Akteursanalyse | **Organisationsstrukturen** | Fazit

Bedeutung der Verwaltung bei Klimaanpassung groß

Projektziel

Integration der Klimaanpassung in das Verwaltungshandeln

- ressortübergreifende Fachkompetenz notwendig

Aufgabe

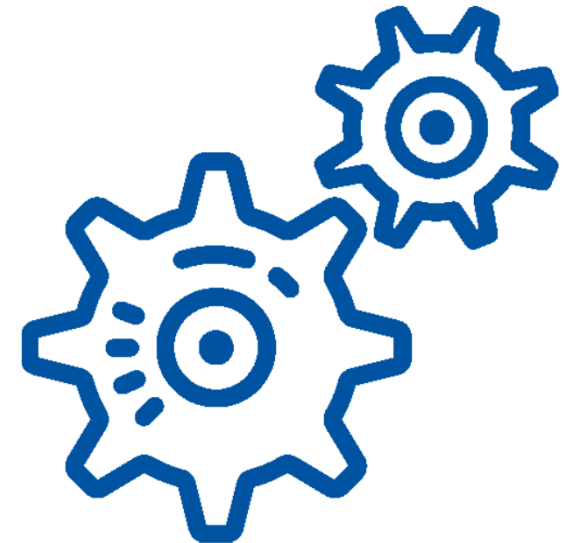
Ausweitung der Kompetenzen

Wissenstransfer innerhalb der Verwaltung

Konkrete Maßnahmen

Lenkungsgruppe

Bildung von Kompetenzteams



Lenkungsgruppe - Ziele

Akteursanalyse | **Organisationsstrukturen** | Fazit

Integration von Entscheidungsträgern in das Projekt
Vernetzung von Fachwissen
Verstetigung des regionalen fachlichen Austausch

Mitglieder

Monika Meves, Stadt Remscheid (Fachdienst Umwelt)
Sabina Ibach, Stadt Remscheid (Fachdienst Umwelt)
Ilona Komossa, Stadt Solingen (Stadtdienst Natur und Umwelt)
Peter Vorkötter, Stadt Solingen (Stadtdienst Natur und Umwelt)
Ute Bücker, Stadt Wuppertal (Koordinierungsstelle Klimaschutz)
Andrea Stamm, Stadt Wuppertal (Koordinierungsstelle Klimaschutz)

Andreas Witte, Kathrin Prenger- Berninghoff, Alice Neht (ISB)

Lenkungsgruppe

Akteursanalyse | **Organisationsstrukturen** | Fazit

- kleine Gruppe
- Aufgabe der Projektsteuerung
- Fachliche Vorkenntnis bei MitarbeiterInnen der Lenkungsgruppe vorhanden
- Verwaltungen der Städte sind ungefähr gleich stark vertreten
- Monatliche Sitzungen oder Telefonkonferenzen
- Personelle Diskontinuitäten in der Lenkungsgruppe



Kompetenzteams - Ziele

Akteursanalyse | **Organisationsstrukturen** | Fazit

- Bewusstseinsbildung und Sicherstellung der Beteiligung der StadtverwaltungsmitarbeiterInnen
- Integration von relevanten verwaltungsexternen Akteuren
- Auswahl, Planung und Umsetzung von Maßnahmen
- sinnvolle Priorisierung
- Reflexion und Evaluierung
- Verankerung von fachlicher Kompetenz

Kompetenzteams

Akteursanalyse | Organisationsstrukturen | Fazit

- Integration auf unterschiedliche Art und Weise im Verwaltungskontext
Bsp.:
Teamauftrag
Netzwerk der EEA-Runde
 - Integration des Teams in EEA-Runde:
 - Zwei Untergruppen: „Hitze“ und „Starkregen“
- Treffen sind anlassbezogen, dennoch Regelmäßigkeit gegeben
- Probleme und Hemmnisse bei der Teambildung:
 - finanzielle Ressourcen
 - Personalwechsel
 - Kommunikation
- Weitere Projekte mit Anpassungsbezug



Fazit

Akteure

Querschnittsaufgabe → Vielfalt von Aufgaben und Akteuren
Akteursanalyse ist eine geeignete Methode



- Finanzielle und personelle Ressourcen
- Regionale Aussagen schwierig

- Problemwahrnehmung
- Zahl und Vielfalt von zentralen Akteuren
- Zufriedenheit

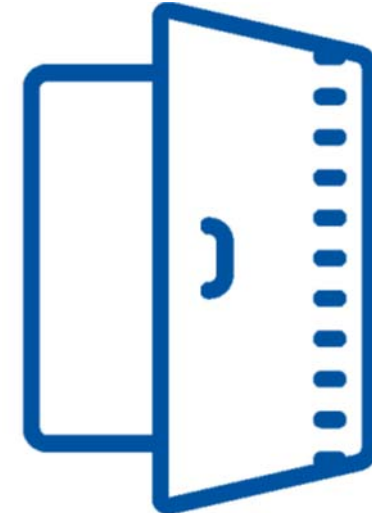
→ **Dynamische, positive Entwicklung**

Fazit

Akteursanalyse | Organisationsstrukturen | **Fazit**

Organisationsstrukturen

- Lenkungsgruppe
 - Format der hat sich bewährt → Projektziele erreicht
- Kompetenzteams
 - Teilweise Kontinuität
 - Themenbezogene Zusammenarbeit → Verwaltungsmodernisierung?



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Alice Neht

neht@isb.rwth-aachen.de

Institute for Urban and Transport Planning
Department of Civil Engineering
RWTH Aachen University

Mies-van-der-Rohe-Str. 1
52074 Aachen, Germany

<http://www.isb.rwth-aachen.de>



LinkedIn

ResearchGate

